2017学年度校长述职

常州市戚墅堰实验小学 陈国平

尊敬的各位领导、老师们：

又一个学年的工作接近尾声。一学年来，在区教育局的带领下，全体教师共同努力，我们学校又有了新的变化，作为学校的第一责任人，也和学校共同经历着成长和发展。在此，我首先感谢各位领导对我校工作的关心和帮助，感谢老师们对我工作的支持和理解。

现在，我将自己一年来的工作总结如下：

1. **努力提升自身素质，强化廉洁自律意识**

1、加强自身的党性修养和法纪廉政建设。积极参加“二学一做”、“三严三实”教育活动，提高党性修养；主动接受廉政教育，提高自己的廉政意识，严格执行领导班子集体决策的政策，用制度来约束自己，严格执行财务制度。

2、以身作则，率先垂范，遵守各项纪律，规范办事行为，言行一致，表里如一，凡是要求别人做到的，自己首先做到；凡是要求别人遵守的，我首先执行。重大问题深入研究，推进决策的科学化和民主化，做到团结全体教师，积极听取老师们的意见，充分发扬民主，带领广大教师同心同德干事业，一心一意谋发展。

**二、着力过程，促进管理工作的深化**

健全规章制度对教师引领作用，是维护一个组织和团队稳定有序的基础，也是教育质量的保障。上学期我们就基于学校实际以及发展愿景，制定出“师德考核表”“教育教学考核表”以及“教科研考核表”。这学期，我们上下结合，反复听取老师们的建议，几易其稿，本月全体教师参与投票，最后高票通过。

一年来，我们还着力另一个管理抓手——行政例会的变革。行政例会除完成每周工作的布置以外，把主要的时间花专题学习、案例分析、调研反馈、当月小结，这样让所有的与会人员都有说话的机会，使管理人员明白大家不仅要做好上传下达，更要做好策划、组织、反思，从而提高每个管理人员的创造力、执行能力。

**三、加强教师队伍建设，培养优秀教师群体。**  
建设一支优秀的教师队伍，是学校改革与发展的根本保证。我十分关爱教师，努力营造教师成长的环境，积极铺垫教师成功之路。

１、强化师德教育，树立教师风范。  
一是抓导向，重师德。组织学习《义务教育法》、《中小学教师职业道德规范》等教育政策法规，引导教师树立正确的人生观，充分认识和理解教师职业的历史责任和时代使命，牢牢把握正确的政治方向。二是抓典型，树榜样。我们利用教师大会大力宣扬先进教师事迹，树立先进典型，增强教师职业荣誉感，充分发挥榜样的模范作用和激励作用。

２、加强学习培训，提高业务水平。  
青年教师的发展依托朴诚新社，我校现有青年教师20多名，过去的这一年,基本功周周练、读书沙龙、与名师有约、基本功比赛已逐渐成为青年教师成长的品牌活动。我们还把青年教师的个人发展规划作为一项重要的工作在做,在教师们撰写、修改规划的过程中要求紧密结合学校新的三年规划，确保成就个人发展的同时成就学校的发展。

中年教师的发展得到重视，我校现有45—50周岁的中年教师25名，这些教师综合素养较好，曾经为学校的发展做出过突出的贡献，现在依然是学校的中流砥柱。针对我校中年教师的实际情况，本学年开展“春华秋实——戚实小中年教师职业风采展示”系列活动。这样的活动基于中年教师发展可能，增强他们获得感、自豪感，也青年教师的发展提供了榜样。

1. **坚定不移地实践“新基础”教育** 推动学校的研究性变革实践。我是学校的第一责任人，必须身先士卒率先垂范，积极学习，有知难而上。我尊重、理解、关心、帮助在学校变革中遇到困难的老师，关注教师的差异性和潜在性，营造和谐、民主、平等的学校氛围，调动教师的工作积极性和主动性，紧紧依靠教师谋求学校的发展。（由于时间有限，就不展开了）

**五、着力争取，促进基础建设的优化**

这一年中，我积极争取经开区社会事业局的。去年暑期对学校的三个厕所进行改造，排除存在的安全隐患。另外还新添置了两年级的学生桌凳，共计投入近20万。今年暑假经开区社会事业局将再对学校投入300万，对食堂和操场进行改造。另外，学校已经制定2018-2020教育装备三年发展规划，今年将投入15万添置图书和仪器。

各位老师：我也深感在管理过程中有些事还少了一点周密考虑；对校本课程的研发力度还不够，对教育科研的深度和宽度还不够，对五级梯队教师培养的力度还不够。今后我会在这些方面倾注更多的力量。

总结过去，展望明天，任重而道远。在未来的日子里，我愿意用我的友善去感召每一位教师与学子，用我的信心去推进全校的每一项工作。期盼上级领导给戚实小的学校发展提出宝贵的意见，希望领导、老师为我多提建议！再次感谢领导、老师们这一年中给予我的理解、支持！